



## Паспорт проекта

### «Оптимизация процесса подготовки к проведению открытого спортивно-массового мероприятия по боксу «Открытый ринг»

#### Общая информация

Управление физической культуры и спорта Шебекинского городского округа Белгородской области», спортивная школа №1 Шебекинского городского округа Белгородской области

Наименование органа власти: администрация Шебекинского городского округа  
Учреждение: Муниципальное бюджетное учреждение «Спортивная школа №1 Шебекинского городского округа Белгородской области»  
Границы процесса: от принятия решения о проведении открытого спортивно-массового мероприятия до приезда участников соревнований  
Дата начала проекта: 01.08.2021 года  
Дата окончания проекта: 05.11.2021 года

#### Обоснование выбора процесса

1. Процесс является длительным по времени за счет большого количества перемещений и элементов процесса при подготовке мероприятия.
2. В год проводится 3-4 аналогичных мероприятия.

#### Цели проекта

Сократить длительность процесса подготовки к проведению открытого мероприятия по боксу «Открытый ринг» не менее чем на 39,5 % к 1 октября 2021 года.

#### Эффекты проекта

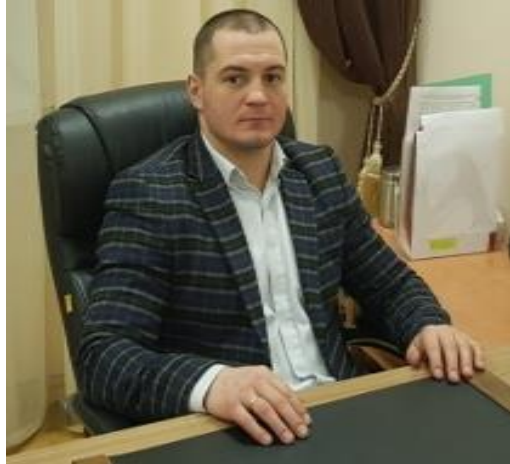
1. Достижение качественного выполнения определенного функционала в наиболее короткий срок.
2. Повышение уровня взаимодействия между всеми участниками процесса.
3. Сокращение временных затрат на 39,5 %.

# Команда проекта



## Руководство проектом

### Заказчик проекта



**Белоусов С.В., начальник управления физической культуры и спорта Шебекинского городского округа Белгородской области**

### Руководитель проекта



**Ермолова И.А., директор муниципального бюджетного учреждения «Спортивная школа №1 Шебекинского городского округа Белгородской области»**

## Рабочая группа проекта



**Шаркунова Ю.С., ведущий консультант отдела развития социальной сферы и общественных отношений**



**Солодова Н. С., главный специалист отдела организации проектного управления**



# Карта текущего состояния процесса

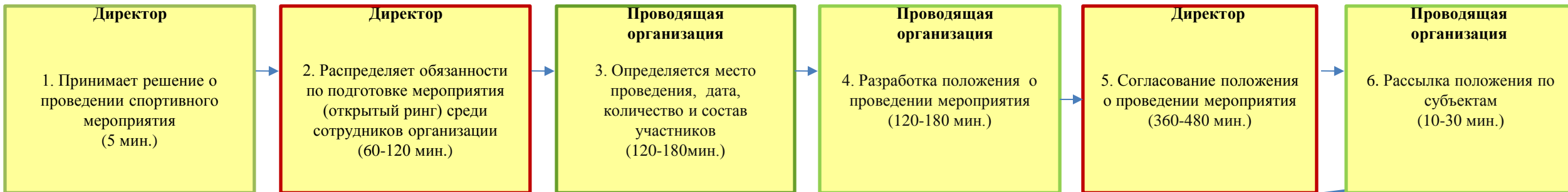
«Оптимизация процесса подготовки к проведению открытого спортивно-массового мероприятия по боксу «Открытый ринг»



1. Временные потери на распределение обязанностей среди сотрудников организаций.
2. Постоянный контроль за подготовкой мероприятия.



3. Временные потери на изучение и согласование положения.



6. Временные потери на информирование участников спортивно-массовых мероприятий



7. Отсутствие достаточного количества места для размещения заявленных участников.



5. Временные потери на согласование с сотрудниками правоохранительных органов.



4. Перевозка ринга к месту проведения спортивно-массовых мероприятий.



8. Временные потери на взвешивание и жеребьевку большого количества участников.



# Карта текущего состояния процесса

«Оптимизация процесса подготовки к проведению открытого спортивно-массового мероприятия по боксу «Открытый ринг»

## Пирамида проблем

- 1 Временные потери на распределение обязанностей среди сотрудников
- 2 Постоянный контроль за подготовкой мероприятия
- 3 Временные потери на изучение и согласование положения
- 4 Перевозка ринга к месту проведения спортивно-массового мероприятия
- 5 Временные потери на согласование с сотрудниками правоохранительных органов
- 6 Временные потери на информирование участников спортивно-массового мероприятия
- 7 Отсутствие достаточного количества места для размещения заявленных участников
- 8 Ожидание по причине очереди (на взвешивание и жеребьевку) большого количества участников





# Введение в предметную область (описание ситуации «как есть»)

№ п/п	Проблемы	Первопричины	Решения	Вклад в достижение цели
1.	Временные потери на распределение обязанностей среди сотрудников организации.	Отсутствие утвержденной рабочей группы по подготовке к проведению СММ по боксу.	1. Создание оргкомитета 2. Проведение обучения с сотрудниками	Экономия времени 120 мин.
2.	Временные потери на постоянный контроль за подготовкой мероприятия.	Отсутствие единого сценария проведения СММ.	3. Разработка единого формата и типового сценария проведения мероприятий 4. Разработка чек - листов проведения соревнований и указания алгоритма действий для всех членов рабочей группы.	
3.	Временные потери на изучение и согласования положения.	Невозможность в кратчайшие сроки согласовать дату, время и место с руководителем.	5. Предварительная конкретизация и согласование по электронной почте 6. Разработка единого формата Положения о мероприятии	Экономия времени 480 мин.
4.	Временные потери на перевозку ринга к месту проведения СММ.	Не хватает складских помещений на спортивном объекте.	7. Письменное обращение на безвозмездное выделение помещения для хранения ринга 8. Выделение помещения для хранения ринга на спортивном объекте.	Экономия времени 480 мин.
5.	Временные потери на согласование с сотрудниками правоохранительных органов.	Невозможность в кратчайшие сроки внести проводимое СММ в их календарный план.	9. Заблаговременное предоставление плана проведения СММ сотрудникам правоохранительных органов. 10. Разработка чек - листов проведения соревнований и указания алгоритма действий для всех членов рабочей группы	Экономия времени 480 мин.
6.	Временные потери на информирование участников СММ.	Недостаточное количество информационных стендов на спортивном объекте.	11. Изготовление путевых карт с условиями участия 12. Изготовление дополнительных информационных табличек.	Экономия времени 60 мин.
7.	Отсутствие достаточного количества места для размещения заявленных участников.	Большое количество участников. Высокая загруженность спортивного объекта.	13. Письменное обращение на безвозмездное пользование помещения 14. Выделение дополнительных помещений с установленными раздевалками для размещения участников СММ.	Экономия времени 60 мин.
8.	Временные потери на взвешивание и жеребьевку большого количества участников.	Нехватка необходимого оборудования.	15. Предоставление дополнительного оборудования для взвешивания. 16. Разработка чек - листов проведения соревнований и указания алгоритма действий для всех членов рабочей группы.	Экономия времени 60 мин.



# Введение в предметную область (описание ситуации «как будет»)

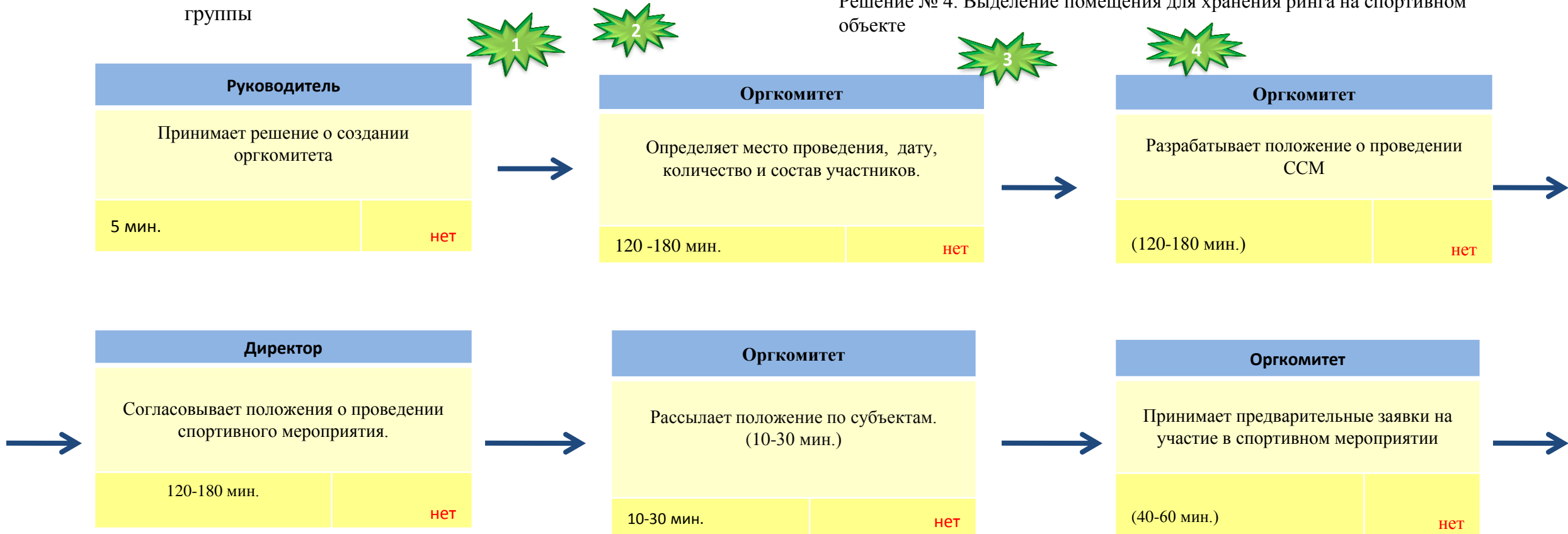
Карта целевого состояния процесса взаимодействия между структурными подразделениями МБУ «СШ №1»

Решение 1. Создание оргкомитета

Решение 2. Разработка шаблонов проведения соревнований и указание алгоритма действий для всех членов рабочей группы

Решение № 3. Предварительная конкретизация и согласование по электронной почте

Решение № 4. Выделение помещения для хранения ринга на спортивном объекте





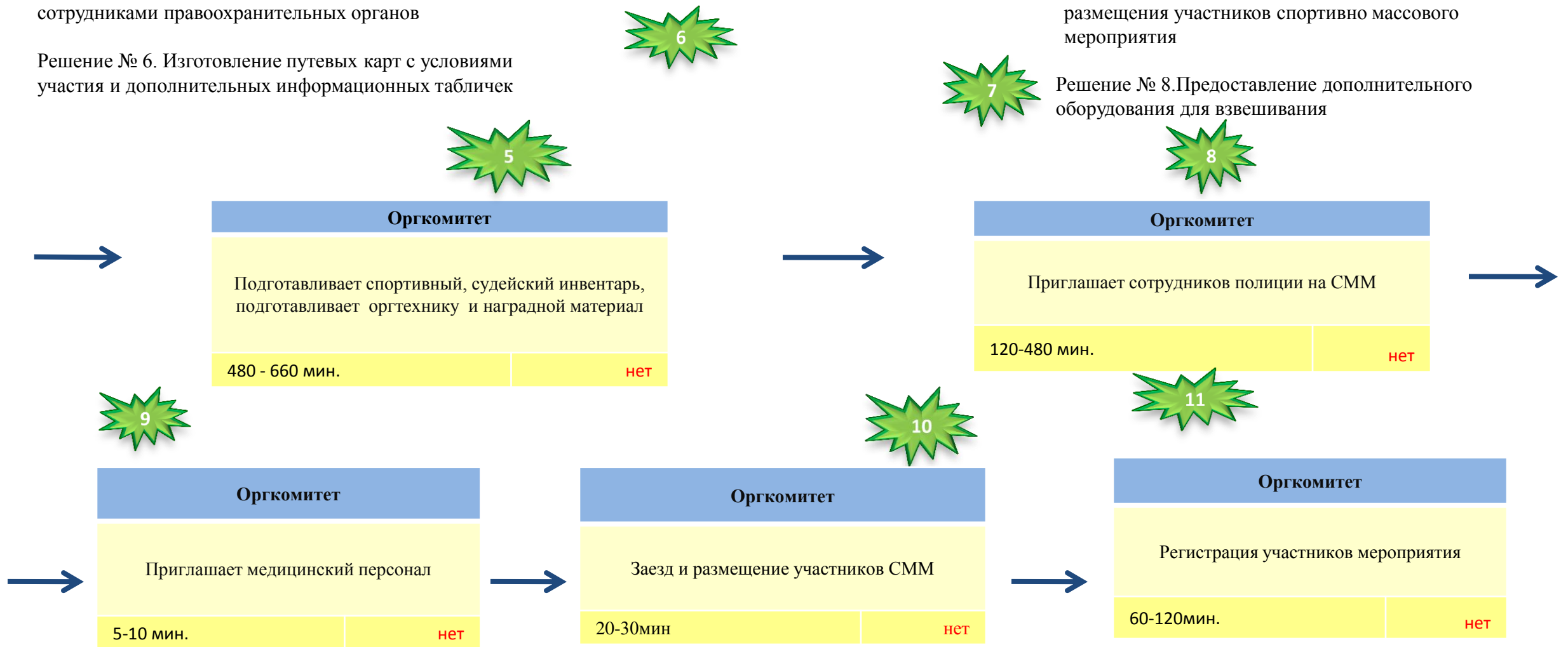
# Введение в предметную область (описание ситуации «как будет»)

Решение № 5. Заблаговременное предоставление плана проведения спортивно – массового мероприятия сотрудниками правоохранительных органов

Решение № 6. Изготовление путевых карт с условиями участия и дополнительных информационных табличек

Решение № 7. Выделение дополнительных помещений с установленными раздевалками для размещения участников спортивно массового мероприятия

Решение № 8. Предоставление дополнительного оборудования для взвешивания

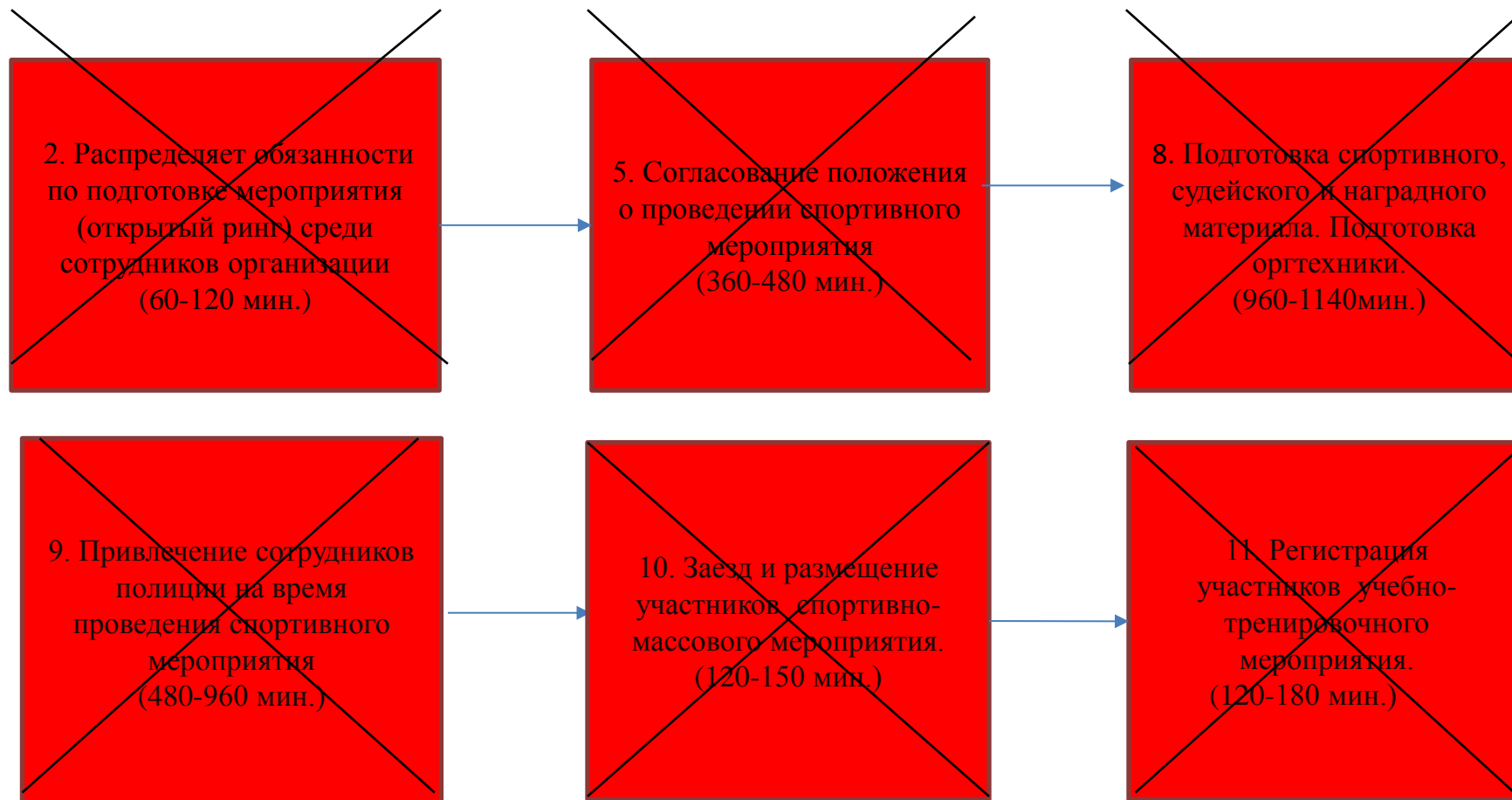




# Введение в предметную область (описание ситуации «как будет»)

## Карта идеального состояния процесса

«Оптимизация процесса подготовки к проведению открытого мероприятия по боксу «Открытый ринг»



**ИТОГО ВПП: MIN – 1100 МИН. (18 ЧАС. 33 МИН.)**

**MAX –2115 МИН. (35 ЧАС. 25 МИН.)**



## Проведение мониторинга

«Оптимизация процесса подготовки к проведению открытого спортивно-массового мероприятия по боксу  
«Открытый ринг»

В рамках проведения процесса «Оптимизация процесса подготовки к проведению открытого спортивно-массового мероприятия по боксу «Открытый ринг»

**длительность процесса сократилась на 39,5 % и составила 2115 минут**

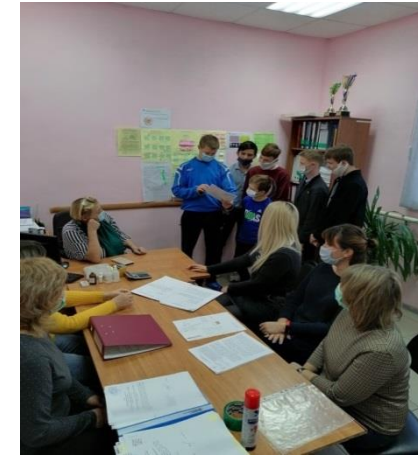
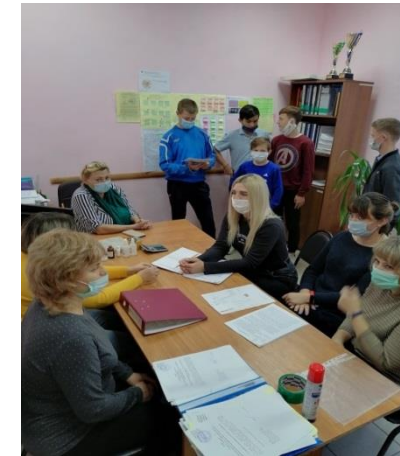
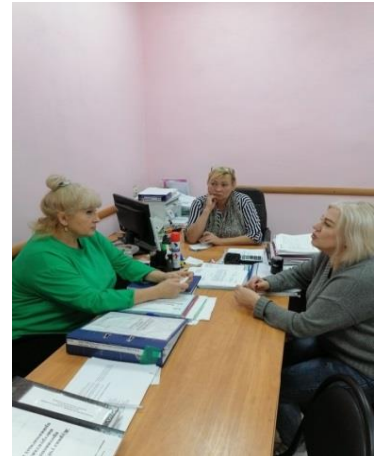
1. Временные потери на распределение обязанностей среди сотрудников организации.

### БЫЛО

Отсутствие утвержденной рабочей группы по подготовке к проведению СММ по боксу



### СТАЛО



1. Создан оргкомитет.
2. Проведено обучение с сотрудниками.

# Проведение мониторинга

## «Оптимизация процесса подготовки к проведению открытого спортивно-массового мероприятия по боксу «Открытый ринг»

### 2. Отсутствие единого сценария проведения СММ

**БЫЛО**

Отсутствие единого сценария проведения СММ



**СТАЛО**

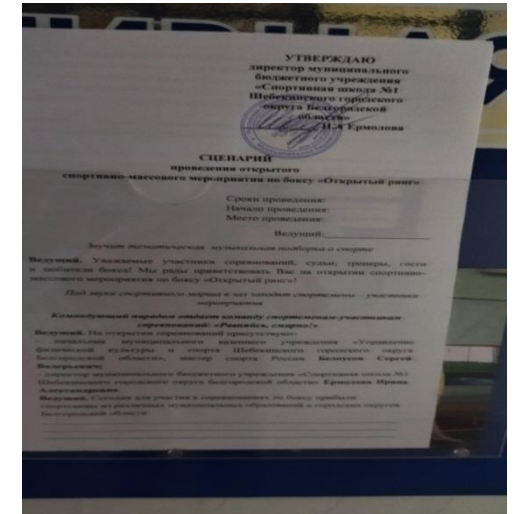


бюджетного учреждения  
«Спортивная школа №1  
Шебекинского городского округа  
Белгородской области»  
И.А. Ермолова  
«27» ноября 2021 г.

Шаблон проведения открытого спортивно-массового мероприятия  
по боксу «Открытый ринг»

Сроки проведения: 30 ноября 2021 года  
Место проведения: спортивный комплекс «Юность»

№ п/п	Наименование работы	Сроки и время	Ответственный
1	Утверждение положения о проведении мероприятия	до 20 ноября 2021 года	Директор; Главный судья
2	Рассылка по субъектам	до 20 ноября 2021 года	Оргкомитет; Главный секретарь



Разработан единый формат и типовой сценарий проведения мероприятий

Разработан чек - лист проведения соревнований и указан алгоритм действий для всех членов рабочей группы.



# Проведение мониторинга

«Оптимизация процесса подготовки к проведению открытого спортивно-массового мероприятия по боксу  
«Открытый ринг»

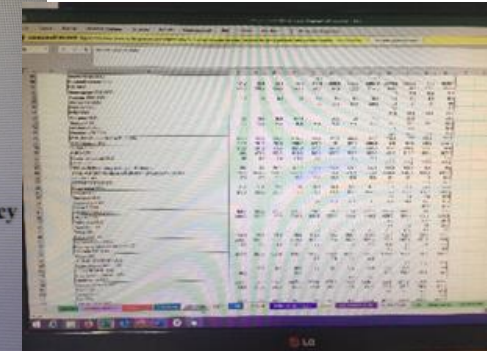
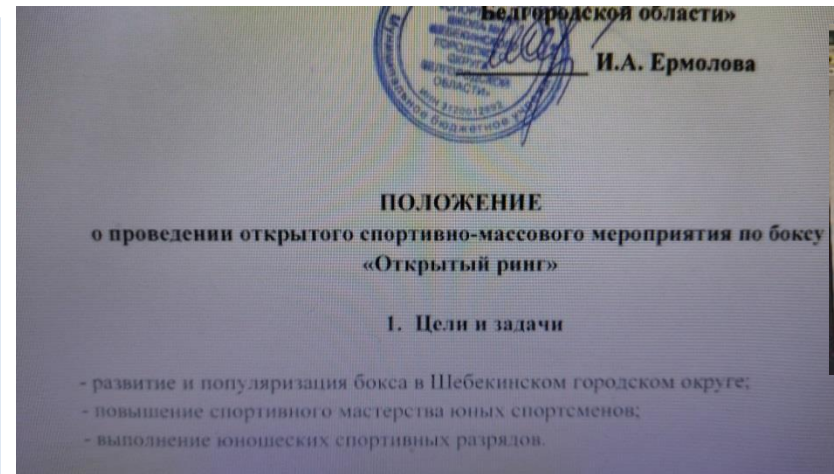
## 3. Временные потери на изучение и согласования положения

**БЫЛО**

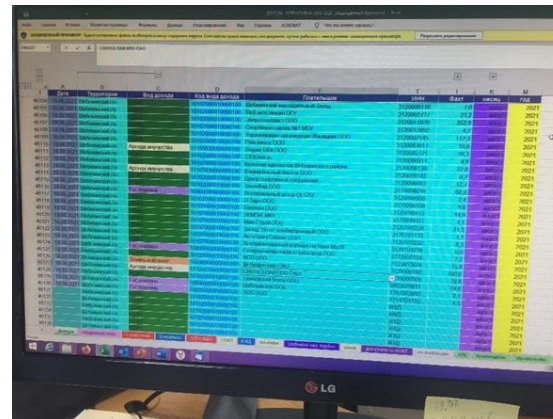
Невозможность в кратчайшие сроки согласовать дату, время и место с руководителем.



**СТАЛО**



Предварительная конкретизация и согласование по электронной почте. Разработка единого формата Положения о мероприятиях





# Проведение мониторинга

«Оптимизация процесса подготовки к проведению открытого спортивно-массового мероприятия по боксу  
«Открытый ринг»

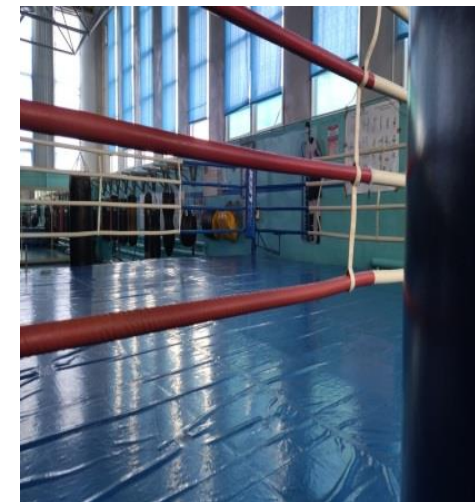
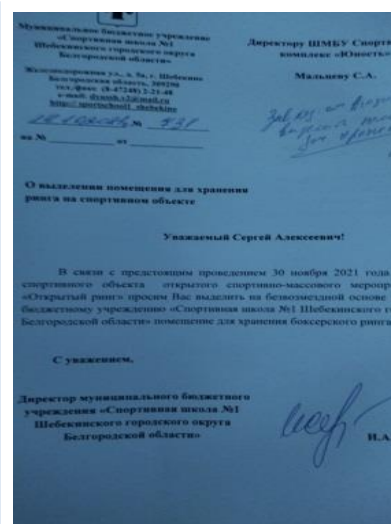
## 4. Временные потери на перевозку ринга к месту проведения СММ

**БЫЛО**

Не хватает складских помещений  
на спортивном объекте.



**СТАЛО**



На основании обращения, к руководителю СК «Юность» на безвозмездной основе выделено помещение для хранения ринга



# Проведение мониторинга

«Оптимизация процесса подготовки к проведению открытого спортивно-массового мероприятия по боксу  
«Открытый ринг»

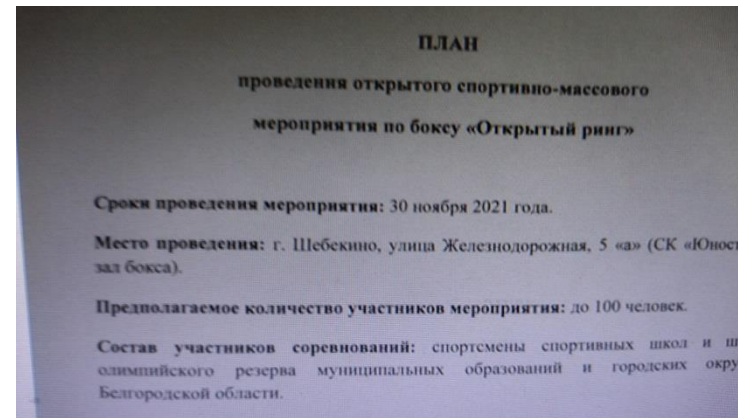
## 5. Временные потери на согласование с сотрудниками правоохранительных органов

### БЫЛО

Невозможность в кратчайшие сроки внести проводимое СММ в календарный план.



### СТАЛО



Заблаговременное предоставление плана проведения СММ сотрудникам правоохранительных органов.

Разработка чек - листов проведения соревнований и указания алгоритма действий для всех членов рабочей группы

# Проведение мониторинга

«Оптимизация процесса подготовки к проведению открытого спортивно-массового мероприятия по боксу

«Открытый ринг»

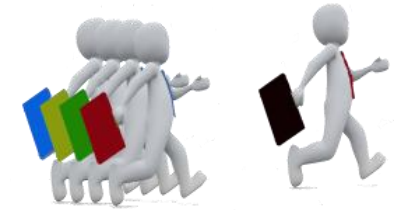
6. Временные потери на информирование участников СММ

## БЫЛО

Недостаточное количество информационных стендов на спортивном объекте



## СТАЛО



ВЗВЕШИВАНИЕ

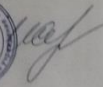
СОВЕЩАНИЕ

КОМИССИЯ

Изготовлены путевые карты с условиями участия.

Изготовлены дополнительные информационные таблички.

Путевая карта для участника (спортмена) открытого спортивно-массового мероприятия по боксу «Открытый ринг»	
Информационные сведения для спортсмена	Примечание
Сроки проведения мероприятия	30 ноября 2021 года
Место проведения мероприятия	Белгородская область, г. Шебекино, ул. Железнодорожная д. 5 а., спортивный комплекс «Юность»
Комиссия по допуску спортсмена к соревнованиям	Время работы комиссии: с 9.30 час. до 11.30 час. Второй этаж спортивного комплекса, кабинет № 3, главный судья соревнований, председатель комиссии - Катунин Алексей Николаевич
Разделки для участников соревнований	Первый этаж спортивного комплекса: раздевалка №1 и №2, дополнительная раздевалка для участников соревнований: второй этаж спортивного комплекса – раздевалка №3
Взвешивание	Время выделенное на взвешивание участников: с 11:30 час. до 13:30 час. Второй этаж спортивного комплекса, кабинет № 1, главный секретарь соревнований, ответственный за взвешивание спортсменов - Азарова Лариса Владимировна
Торжественное мероприятие	открытие соревнований: в 15.00 час. Первый этаж спортивного комплекса – спортивный зал. Построение участников для выхода на торжественное открытие соревнований – первый этаж, холл спортивного комплекса расположенный перед входом в спортивный зал
Начало соревнований (бой)	Время начала соревнований: 15.30 час.
Место для разминки спортсменов	Первый этаж спортивного комплекса – зал бокса, расположенный в общем спортивном зале комплекса за ширмой
Места для нахождения спортсменов ожидающих выхода на ринг	Первый этаж спортивного комплекса – трибуны для зрителей
Торжественное закрытие соревнований, награждение победителей	Время проведения открытия соревнований: в 15.00 час. Первый этаж спортивного комплекса – спортивный зал. Построение участников для выхода на торжественное закрытие соревнований – первый этаж, холл спортивного комплекса расположенный перед входом в спортивный зал

Директор МБУ «СЦ №14»  И.А. Ермолова

# Проведение мониторинга

«Оптимизация процесса подготовки к проведению открытого спортивно-массового мероприятия по боксу «Открытый ринг»

## 7. Отсутствие достаточного

количества места для размещения заявленных участников потери на информирование участников СММ

**БЫЛО**

**СТАЛО**

Большое количество участников. Высокая загруженность спортивного объекта



Выделено дополнительное помещение с установленными раздевалками для размещения участников СММ.





# Проведение мониторинга

«Оптимизация процесса подготовки к проведению открытого спортивно-массового мероприятия по боксу  
«Открытый ринг»

## 8. Временные потери на взвешивание и жеребьевку большого количества участников

**БЫЛО**

**СТАЛО**

Нехватка необходимого оборудования



Предоставлено дополнительное оборудование для  
взвешивания спортсменов



# ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ ПРОЦЕССА

В результате реализации проекта «Оптимизация процесса подготовки к проведению открытого спортивно-массового мероприятия по боксу «Открытый ринг» время подготовки к проведению мероприятия не превышает 2115 минут.

Дата проведения	План, мин.	Факт, мин.	Расхождение, мин.	Причина расхождения
23.09.2021	MIN-2115 мин. MAX – 2830 мин.	MIN-2115 мин. MAX – 2830 мин.	0	-
30.09.2021	MIN-2115 мин. MAX – 2830 мин.	MIN-2115 мин. MAX – 2827 мин.	3 мин.	Экономия времени в связи с обучением сотрудников, рассылка чек-листа, разработка единого формата положения
5.10.2021	MIN-2115 мин. MAX – 2830 мин.	MIN-2115 мин. MAX – 2827 мин.	3 мин.	Экономия времени в связи с обучением сотрудников, рассылка чек-листа, разработка единого формата положения
15.10.2021	MIN-2115 мин. MAX – 2820 мин.	MIN-2115 мин. MAX – 2827 мин.	10 мин.	Экономия времени в связи с обучением сотрудников, рассылка чек-листа, разработка единого формата положения и шаблона проведения мероприятия
25.10.2021	MIN-2115 мин. MAX – 2820 мин.	MIN-2115 мин. MAX – 2760 мин.	40 мин.	Экономия времени в связи с обучением сотрудников, рассылка чек-листа, разработка единого формата положения и шаблона проведения мероприятия
10.11.2021	MIN-2115 мин. MAX – 2820 мин.	MIN-2115 мин. MAX – 2115 мин.	715 мин.	Экономия времени в связи с обучением сотрудников, рассылка чек-листа, разработка единого формата положения и шаблона проведения мероприятия, путевых карт

# РЕЗУЛЬТАТЫ И ЭФФЕКТЫ

В результате реализации проекта «Оптимизация процесса подготовки к проведению открытого спортивно-массового мероприятия по боксу «Открытый ринг»

## Удовлетворенность получателей социальных услуг

